

18/06/2018

Control Económico y Evolución Financiera de los Clubes

LaLiga Global Network_Formación



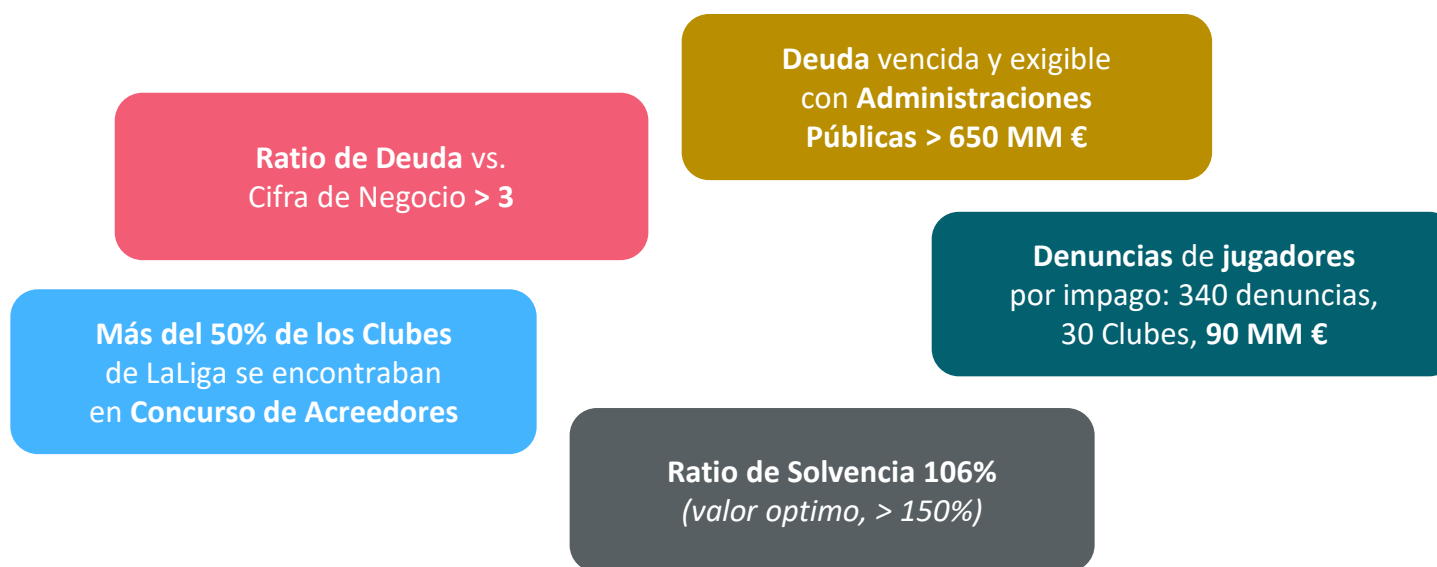
Índice

1. ¿Por qué se implanta el Control Económico?
2. Cronología de la implantación del Control Económico
3. Equipo de Trabajo
4. Principales hitos Calendario de Control Económico
5. Evolución Financiera de los Clubes

1. ¿Por qué se implanta el Control Económico?

1. ¿Por qué se implanta el Control Económico?

Situación Financiera con anterioridad a la implantación del Control Económico



Todos los indicadores, ratios y magnitudes **empeoran en el caso de LaLiga Neteada***.

* LaLiga sin incluir R. Madrid y FC. Barcelona.

2. Cronología de la implantación del Control Económico

2.Cronología de la implantación de Control Económico

En el intervalo de dos temporadas se implantan los procedimientos claves

Temporada 2012/13



Control Económico **basado en datos históricos auditados**.

Temporada 2013/14

Control Económico – *A Priori*



Control Económico **basado en datos históricos auditados**, datos **estimados** y datos **proyectados**.

3. Equipo de Trabajo

3. Equipo de trabajo

Tres órganos independientes aseguran el cumplimiento del Control Económico

- **Supervisión** del cumplimiento de los criterios aplicados en la elaboración de presupuestos.
- Compuesto por **Dirección Operaciones Corporativa** y **Dirección General Corporativa**.
- Definido en **Estatutos Sociales** de LaLiga.



- Revisión del **cumplimiento de los estándares** de Control Económico.
 - Interpretación de las Normas de Control Económico en caso de **discrepancias entre LaLiga y los Clubs/SADs**.
 - Propuesta de apertura de **expedientes sancionadores**.
 - Compuesto por **5 miembros independientes**: 3 economistas y 2 abogados.
-
- Asesoramiento y **supervisión** a los **Clubs/SADs** en los principales hitos y durante toda la temporada.
 - Compuesto por **3 analistas financieros**.
 - Dependencia jerárquica y funcional de Dirección Operaciones Corporativa y Dirección General Corporativa.

4.Principales Hitos Calendario de Control Económico

4.Principales hitos calendario Control Económico

Durante la temporada se han definido fechas claves para el control y cumplimiento del Control Económico

| Inscripción en LaLiga | | Fase de A posteriori | | Fase de A priori | |
|---|--|---|--|---|--|
| 31 de Julio | 30 de Noviembre | 31 de Diciembre | 31 de Marzo | 30 de Abril | 30 de Junio |
| Información principal: <ul style="list-style-type: none"> • Documentación de afiliación. • CCAA auditadas (para Clubes ascendidos de 2ª B División. • Certificado de deuda con AEAT positivo. | Información principal: <ul style="list-style-type: none"> • CCAA auditadas. • Anexo VI T-1. Ratios <ul style="list-style-type: none"> • Punto de Equilibrio. • Deuda Neta. • Gasto Asociado 1ª Plantilla. | Información principal: <ul style="list-style-type: none"> • Certificado de deudas con AEAT y TGSS, positivos. | Información principal: <ul style="list-style-type: none"> • Estados Financieros Intermedios auditados. Ratios <ul style="list-style-type: none"> • Deuda con Administraciones Públicas. • Deuda con Clubes. • Deuda con Empleados. | Información principal: <ul style="list-style-type: none"> • Pérdidas y Ganancias. • Balance. • Inversiones • Financiación. • Tesorería. | Información principal: <ul style="list-style-type: none"> • Anexo VI T finalizada. |

← Coste de Plantilla Deportiva (Anexo VI) →

4.Principales hitos calendario Control Económico

El Régimen Sancionador, herramienta de cumplimiento de las Normas de Control Económico

En caso de incumplimiento de las Normas de Control Económico, resulta de aplicación el **Régimen Sancionador** recogido en los Estatutos de LaLiga.

Infracción

- Infracción de las resoluciones adoptadas por el Comité de Control Económico.
- Alterar, ocultar o incluir información inexacta.
- Presentar deudas con Clubs, empleados y Administraciones Públicas.
- Incumplimiento del Punto de Equilibrio (>1%).
- Exceder el LCPD aprobado (>2%).
- Diferencias en los ingresos certificados (>2%).
- Exceder el presupuesto de inversiones (>15%).

- Incumplimiento de los plazos para la presentación de información.
- Incumplimiento del Punto de Equilibrio (<1%).
- Exceder el LCPD aprobado (>1%).
- Diferencias en los ingresos certificados (>1%).
- Exceder el presupuesto de inversiones (>5%).

- Exceder el LCPD aprobado (<1%).
- Diferencia en ingresos certificados (<1%).
- Exceder el presupuesto de inversiones (<5%).

Sanción

- **Multa económica:** 10 mil € - 300 mil €.
- **Prohibición de inscripción de jugadores.**
- **Ajuste sobre el LCPD** de la temporada siguiente.
- Pérdida de derechos económicos provenientes de LaLiga.
- **Descenso administrativo.**

- Multa económica: 600 € - 3 mil €.
- Pérdida de derechos económicos provenientes de LaLiga.
- Ajuste sobre el LCPD de la temporada siguiente.

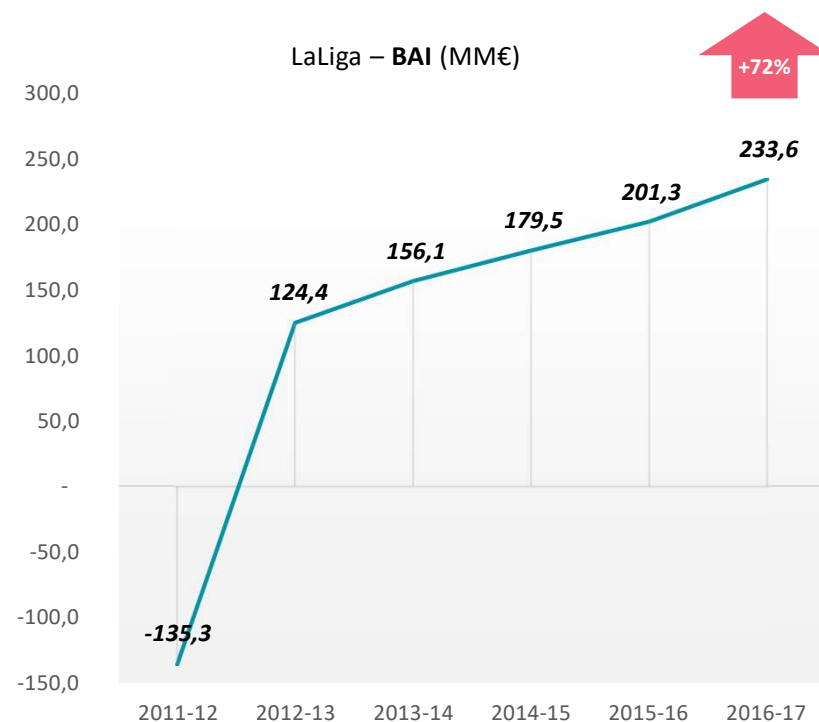
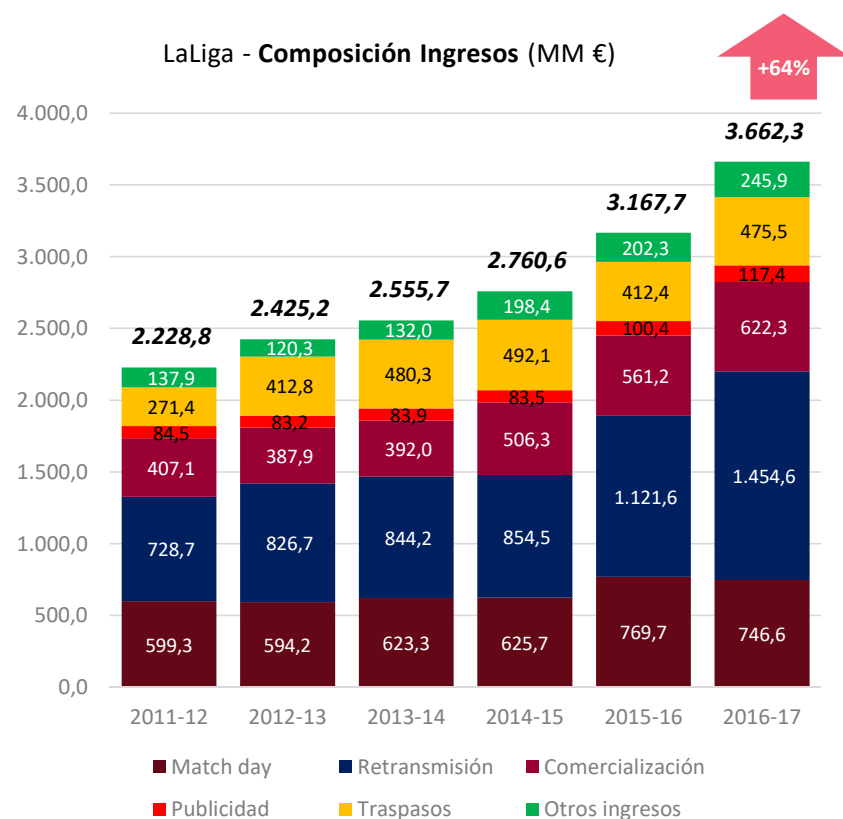
- Multa económica: 600 €.
- Pérdida de derechos económicos provenientes de LaLiga.

- Muy grave
- Grave
- Leve

5. Evolución Financiera de los Clubes

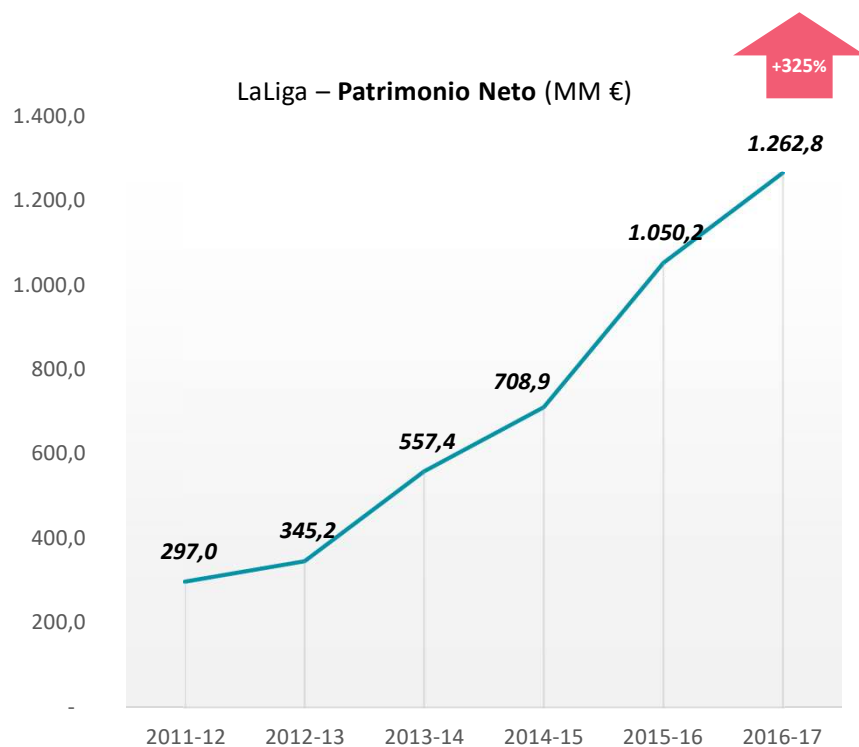
5. Evolución Financiera de los Clubes

Los ingresos de LaLiga se han incrementado en un 64%



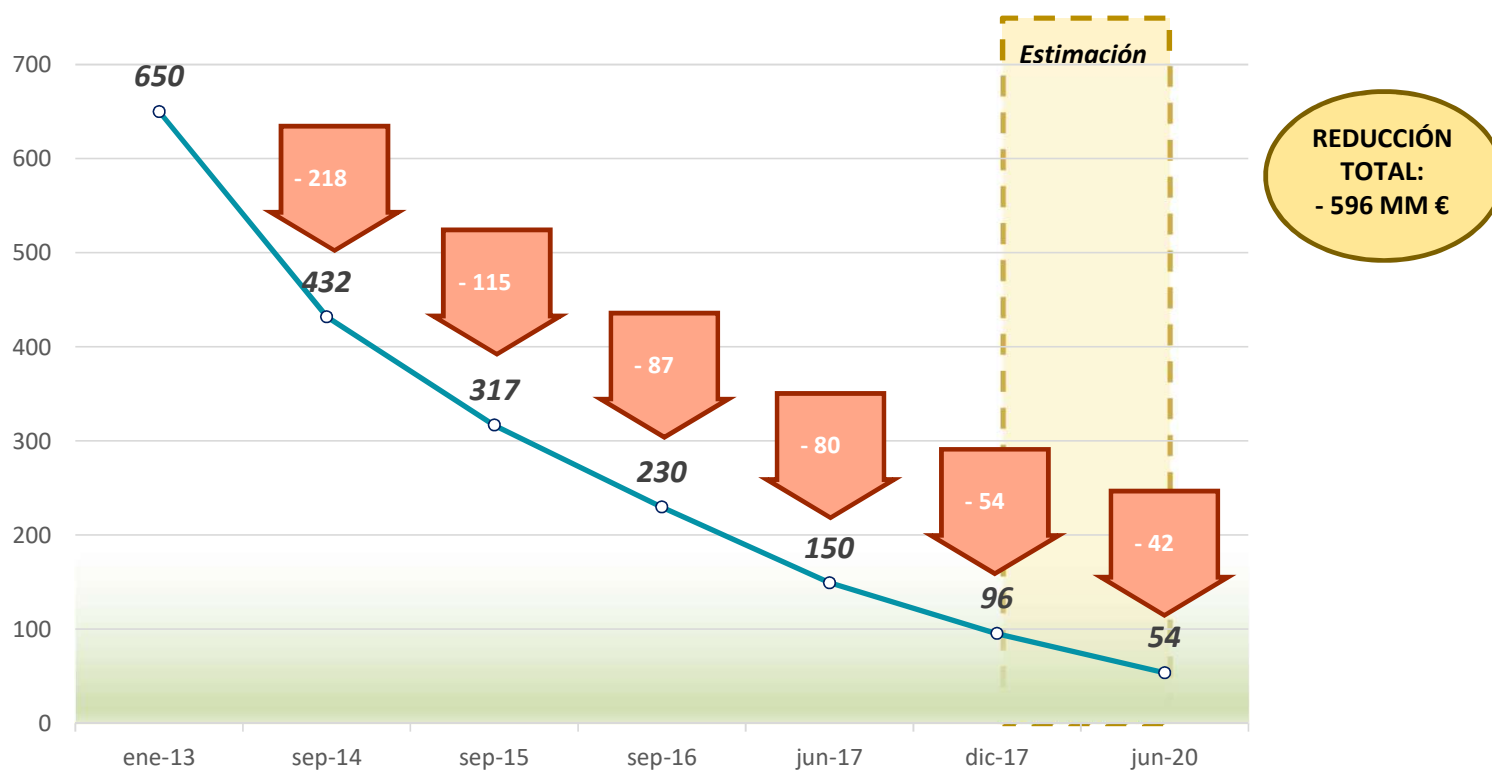
5.Evolución Financiera de los Clubes

El gasto de personal deportivo representa un 64% de los ingresos



| LaLiga | 2011-12 | 2012-13 | 2013-14 | 2014-15 | 2015-16 | 2016-17 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Personal deportivo | 1.107,9 | 1.079,3 | 1.122,4 | 1.230,4 | 1.411,6 | 1.671,8 |
| Personal deportivo/Ingresos | 49,7% | 44,5% | 43,9% | 44,6% | 44,6% | 45,6% |
| Personal deportivo/(Ingresos - Traspasos) | 56,6% | 53,6% | 54,1% | 54,2% | 51,2% | 52,5% |
| Personal deportivo + Amortización | 1.452,4 | 1.364,6 | 1.385,1 | 1.545,1 | 1.741,9 | 2.058,2 |
| Personal deportivo + Amort./Ingresos | 65,2% | 56,3% | 54,2% | 56,0% | 55,0% | 56,2% |
| Personal deportivo + Amort./(Ingresos - Traspasos) | 74,2% | 67,8% | 66,7% | 68,1% | 63,2% | 64,6% |
| Ingresos Liga LaLiga | 2.228,8 | 2.425,2 | 2.555,7 | 2.760,6 | 3.167,7 | 3.662,3 |
| Ingresos - Traspasos LaLiga | 1.957,5 | 2.012,4 | 2.075,4 | 2.268,5 | 2.755,2 | 3.186,8 |

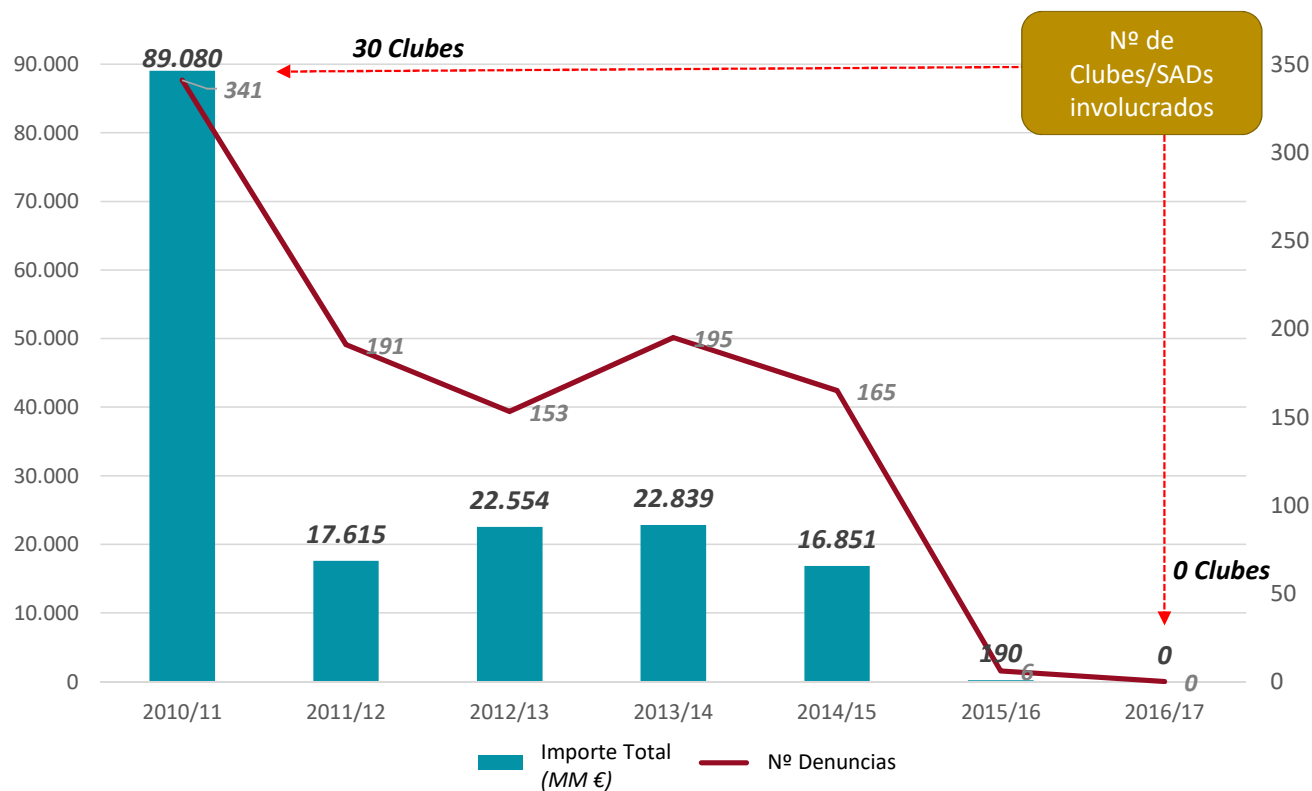
Importante reducción de la deuda con las Administraciones Públicas



5.Evolución Financiera de los Clubes

Las denuncias de jugadores por impago se reducen a cero tras la implantación del Control Económico

“1 de cada 3 jugadores denunciaba por impago”



“No hay denuncias de jugadores por impago”

Gracias

LaLiga.es